

## 《领导力的 360° 修炼》

### 课程概述

越来越多的组织已经把怎样做领导、怎样快速培养领导能力摆上了重要日程，那么如何快速提升组织的领导力呢？

本课程依据领导学理论和 360° 领导力模型，全面解析组织各级领导面临的种种问题，通过管理中的情境案例，让领导者深刻体会“专业队”与业余队的区别。并就领导如何学习成长、科学决策、组织团队、知人善任、培育团队等给出了一系列科学而实用的方法。与一般领导力课程相比，理论架构严谨，可操作性极强。是一门即学即会、用之有效的课程。

### 课程对象

企业高层领导人（董事长、总经理、副总、总监级）、各级行政领导人

### 课程目标

确定卓越领导的素质，抽象六种领导力；根据六种领导力演变为 18 项修炼；再提炼出领导工具以提升企业高层者的综合管理素质，加强高层者的团队管理能力，使基层管理者逐步实现从优秀走向卓越。

### 授课方式

教授演讲、互动分析、问题讨论、工具应用和实战案例分析相结合

### 课程大纲

#### 一、 超速成长的学习力

- 1、 完成角色转换
- 2、 获取超人能量
- 3、 练就非凡意志

#### 二、 多谋善断的决策力

- 1、 扩展决策视野
- 2、 提升决断能力
- 3、 排除决策干扰

#### 三、 整合资源的组织力

- 1、 透析人才特质——选人用人方法创新
- 2、 整合人力资源——提升团队智商 5 法

3、激活内在动力——阶梯法让无形激励有形化、激发成长的内动力

#### 四、 带队育人的教导力

1、 造就卓越团队——必胜之道在操场

2、 转换教练模式——塑造人才模型、现代教练七步法

3、 引领群体行为——群体行为定律、群体行为起始于标杆、用榜样的力量来驱动团队

#### 五、 达成绩效的执行力

1、 玩转绩效魔方

2、 强化执行机制——事先：承诺法则；事中：反馈法则；事后：5 C 法则

3、 创造超常业绩——运用潜能定律，制定竞赛模式和竞赛规则

#### 六、 凝聚人心的感召力

1、 施展人际影响——九性法划出你和员工最佳素能线

2、 构建团队文化——组织运行的推力与引力、企业核心价值观模板

3、 从优秀到卓越——领导艺术的 3 种境界、爱让领导管理艺术化