

消除现场浪费与成本降低实务

【培训目标】

消除一切无效劳动和浪费，把目标确定在尽善尽美上，通过不断地降低成本、提高质量、增强生产灵活性、实现无废品和零库存等手段确保企业在市场竞争中的优势

【培训对象】 中阶主管、基层主管、基层工作人员

【培训大纲】

- 一、 全方位现场干部的具体工作领域
- 二、 干部掌握现场的要项及掌握方法
- 三、 降低成本与消除浪费的重要性及关联
- 四、 降低成本消除浪费的种类与认知
- 五、 推广消除浪费创新观念的认知与作法
- 六、 丰田生产方式——消除浪费降低成本的过程
 - 1、 通过降低生产成本产生效益
 - 2、 消除制造过剩的浪费降低成本
 - 3、 数量管理、质量保证和尊重人格
 - 4、 准时生产和自动化
- 七、 时下工厂重大浪费及解决技巧个案实务探讨
 - 1、 产能/标准的浪费与根治之道
 - 2、 工作分派/稼动不良的浪费
 - 3、 重工/管理失败的浪费
 - 4、 品质不良/产品利润管理的浪费
 - 5、 人力/生产管制不良的浪费
- 八、 个案讨论及心得实作