

精益生产管理

一、以精益生产的先进思想和工具建构企业的先进生产力

- 市场经营与企业竞争
- 品牌经营的成功关键
- 企业竞争力的五大指针 QCDFS：质量、成本、交期、弹性、服务的整合与实现
- 精益生产的驱动工具简介
- 精益生产的起源、定义和统合效益
- 精益生产的核心思想
- 七大浪费的影响分析

二、排除七大浪费的方法

1、制造不良品的浪费排除法

- 制造不良品的浪费分析
- 如何彻底排除制造不良品的浪费？
- 品质理念的演化过程
- 灵活运用 six sigma 管理工具
- 流程分析及控制系统的运作逻辑

2、加工和动作的浪费排除法

- 过度加工的浪费分析
- 动作的浪费分析
- 精益设计的核心观念
- VA/VE 价值工程法的观念与应用
- IE(工业工程)分析手法的应用
- 工程分析与稼动分析

3、库存和搬运的浪费排除法

- 库存和搬运的浪费分析
- 工厂布置与物流动线分析
- 开展“5S”，精益生产系统的基础
- 直观控制：目视管理系统
- 物流策略，渠道管理
- 物流供应链的策划与控制
- “JIT”材料发送的拉动原理

4、计划和等待的浪费排除法

- 计划和等待的浪费分析
- 客户需求和“TAKT”时间
- “U”型生产线
- 生产速度和流动性
- 工作内容和生产线平衡

- 混线生产和均衡生产

三、持续改进与企业改善文化的构筑

- 问题分析与解决的工具
- 流程逆向追踪法的运用和实践
- 建立质量防错系统
- 持续改善活动的驱动原理

四、精益实施策略

- 实施策略：流线化、安定化、柔性化
- 绩效差距评估和跟踪系统

五、提问与交流

UnRegistered