

《铁军：执行力风暴军训营》

【课程概述】把军队的训练和宗教的改造结合起来；既运用军队训练的形式，又注重心灵的改造；既有以体能活动为先导的户外项目，又有团队管理真实的情境及事件沙盘演练；不但要为团队成长提供果腹的“面包”，更要为团队成功提供积极心态的“酵母”。

参训人员结业后都要做出围绕提升公司绩效做出一份百日成就计划，培训后会跟踪他们的计划执行情况，并与企业共同评价参训学员的变化，加强训后督导。

【课程对象】中、基层管理者，团队后备干部

【课程目标】从管理角色入手，解决管理中团队成员责任不到位、承诺不兑现、行动不完美、任务不兑现等执行问题，掌握解决问题方法，形成良好的职业习惯。

【授课方式】现场讲授、体验训练、沙盘演练、互动教练

【课程大纲】

一、向军队学执行

- 什么是执行
- 执行是每个战士第一任务
- 执行力的四个要素

二、军队体验式训练的发展

三、责任篇：“向榜样看齐”——勇于承担

- 勇担服从之责，令执行命令更畅通——服从训练：战局博弈
- 勇担教导之责，令执行能力更卓越
- 勇担合作之责，令执行协调更和谐——合作演练：敌后电波
- 勇担自律之责，令执行行为更有序

四、践诺篇：“誓与阵地共存”——信守承诺

- 执行比创意更重要
- 转化比发明更重要
- 落实比计划更重要
- 践诺比承诺更重要——践诺训练：实施精确打击

五、动能篇：“坚决完成任务”——全力以赴

- 有效执行需要奉献精神
- 有效执行需要明确任务
- 有效执行需要发挥创造性
- 有效执行需要强调效率——案例分析：侦察兵为什么成功？

六、文化篇：“战斗终将胜利”——使命必达

- 执行 32 字行动命令一：责任第一，聪明第二
- 执行 32 字行动命令二：决心第一、成败第二
- 执行 32 字行动命令三：速度第一，完美第二
- 执行 32 字行动命令四：胜利第一，理由第二
- 执行 16 字行动原则：结果在前、自我退后、细化目标、强化过程